



Vanaf het moment dat in het ski-oord Snowbird in Utah door een willekeur aan moderne methodologen de term agile werd verkozen om de nieuwe opkomende generatie systeemontwikkelmethoden te verzamelen verschijnt er een schier onophoudelijke stroom aan literatuur over het onderwerp. Zo is er inmiddels al een reeks boeken gewijd aan extreme programming en verschenen er bijvoorbeeld boeken over agile modeling en Scrum.

## Software is made of people

### Voer voor agilisten

Ook Jim Highsmith, grondlegger van Adaptive Software Development, en Alistair Cockburn, bedenker van de familie van Crystal-methoden, laten zich niet onbetuigd. Uitgever Addison Wesley, grootgrutter op het gebied van agile software development, heeft de twee een eigen serie gegund. Toepasselijk is deze serie de Agile Software Development Series gedoopt. De serie richt zich volgens Cockburn op een drietal aspecten van agile systeemontwikkeling. Zo verschijnen er boeken over specifieke technieken waarmee individuen hun werk ondersteunen. De tweede categorie geldt technieken die de effectiviteit van groepen (projecten of teams) verbetert. De laatste categorie biedt tenslotte voorbeelden van succesvolle agile methoden. In deze serie verschijnt binnenkort een nieuw boek van Alistair Cockburn getiteld *Crystal Clear*, over de lichtste methode uit zijn familie. Twee boeken gelden als stamboom voor de serie. Het eveneens recent verschenen *Agile Software Development Ecosystems* van Jim Highsmith en *Agile Software Development* van alweer Alistair Cockburn. Een druk baasje dus, die Cockburn. Zijn laatste boek *Agile Software Development* is een fijn boek voor mensen die

betrokken zijn geweest bij het opzetten van een systeemontwikkelmethode voor hun eigen organisatie of wellicht in een nog breder verband. De auteur heeft in de afgelopen tien à vijftien jaar overal ter wereld succesvolle en minder succesvolle (dit waren er waarschijnlijk meer) projecten geïnterviewd en daar zeer interessante observaties uit gedestilleerd. Deze observaties zijn nu weergegeven in *Agile Software Development*, voorzien van een rijk scala aan voorbeelden.

Verwacht echter geen hallelujaverhaal over pair programming, refactoring en unit testing. *Agile Software Development* laat vooral zien dat het succesvol uitvoeren van projecten vooral wordt beïnvloed door de mensen in projecten, goede communicatie en net voldoende methodologie. De human factor dus. Zo gaat Cockburn in op de verschillende niveaus van leren en de succes en failure modes van projectmedewerkers. Hij legt zelfs uit waarom mensen en organisaties maar eindeloos blijven vastklampen aan traditionele systeemontwikkelmethoden, zelfs tegen beter weten in. Het boek kent een zeer logische opbouw en beschouwt eerst de individuen in projecten. Vervolgens wordt veel aandacht besteed aan

teams en de communicatie in deze teams. Haarfijn rekt Cockburn hierbij voor hoeveel effectiviteit verloren gaat in projecten doordat de medewerkers zich op verschillende locaties bevinden of zelfs offshore, bijvoorbeeld in India of Pakistan, een constructie die ook in Nederland wordt gebruikt. Tenslotte richt de auteur zich op het ontwerpen van systeemontwikkelmethoden en het begrip agility. Het is belangrijk of een agile methode geschikt is voor een project, zegt Cockburn, het is belangrijk te weten hoeveel agility een project nodig heeft.

Zoals ik al aangaf. *Agile Software Development* is een heerlijk boek voor mensen die betrokken waren of zijn bij het ontwikkelen van agile methoden, waarbij nu eens niet de aandacht wordt afgeleid door de technologie, maar waarin vooral de sociale aspecten van systeemontwikkeling eindelijk de aandacht krijgen die ze verdienen.

Sander Hoogendoorn, Partner Ordina,  
(e-mail: [sander.hoogendoorn@ordina.nl](mailto:sander.hoogendoorn@ordina.nl))

Titel: Agile Software Development  
Auteur: Alistair Cockburn  
Uitgave: Addison Wesley, 2002

