



# Ron Tolido

## Mummie

Ach, de architect. Hoe simpel zijn diens ambities door de eeuwen heen geweest. Het bouwen van een eenvoudige tempel, een ingetogen kathedraal, een paleis met een leuk plein ervoor. Van die kleine dingetjes die blijven doorgalmen in de eeuwigheid. Ook in de IT komen we architecten tegen. En hun aspiraties doen niet onder voor die van de grote bouwmeesters van de huidige en verleden tijd.

Om misverstanden te voorkomen moet worden vermeld dat de term 'architect' slechts metaforisch wordt gebruikt. De beroepsgroep van *echte* gecertificeerde architecten in Nederland maakt zich immers al enige tijd zorgen over het oneigenlijke gebruik van de term door het ordinaire IT-gepeupel. Men blijkt niet te beroerd om met juridische sancties te dreigen. Daarom is het verstandig om hier te benadrukken dat IT-architecten op geen manier zijn te vergelijken met gewone architecten.

Of het zou dan toch die neiging tot megalomanie moeten zijn.

Net als projectleiders lijken IT-architecten een bovengemiddelde behoefte te vertonen aan *erkenning*. Waar projectleiders echter hun gram halen in concrete, meetbare *succes*en aast de IT-architect veel meer op *aanzien* en *invloed*. Interessant genoeg wordt het aanzien vooral nagestreefd bij andere IT-architecten en eigenlijk nauwelijks bij andere doelgroepen. Er wordt veelvuldig in eigen kring bij elkaar gekomen en vergaderd. Het succes van congressen rijst de pan uit: het aantal bezoekers van het Landelijk Architectuur Congres neemt per jaar spectaculair toe.

Introspectie wordt daarbij niet uit de weg gegaan. Men wisselt pamfletten uit over het ambacht en de methoden van de architect en discussieert over de toegevoegde waarde van architectuur. Als het even kan, ontwikkelt elke architect zijn eigen aanpak (of liever nog een 'raamwerk') en het is een soort van folklore geworden om de eigen benadering te vergelijken met andere, uiteraard inferieure zienswijzen. Er zijn ondertussen al boeken verschenen over raamwerken om architectonische raamwerken tegen elkaar af te kunnen zetten.

De gemiddelde leeftijd ligt hoog. De gebezigde taal richt zich op abstracties, gelaagdheden en beschouwingniveaus. Zonder A0-plotter stel je niets voor, want IT-architecten druk-

ken zich bij voorkeur uit via veelkleurige *grand designs*. Omdat architectuur niets minder dan metafysica is, houden IT-architecten zich vaak verre van inhoudelijke details en feitelijke technologieën. Dat vreet alleen maar aan de puurheid van de visie. Dat leken deze houding zouden kunnen afdoen als wereldvreemdheid, deert niemand. Onderling wordt her rond-uit chic gevonden om het niet over IT te hebben. En de bombastische woordenschat wordt liever aangewend om nog eens een *white paper* te schrijven over een of ander metaconcept.

Natuurlijk kan het ook allemaal anders. Op zijn best is de IT-architect een inspirerende roerganger die regelmatig met succes afdaalt in de bouwputten van projecten. Maar op zijn allerbelabberdst is hij de gemummificeerde illustratie van het *Peters Principle*.

En dat komt slecht uit, want de IT bevindt zich in een fase van ontwikkeling waarin veel verschuift. Met de opkomst van India en andere offshore landen is er meer dan ooit behoefte aan krachtige architectonische fundamenteën. Servicegeoriënteerde architecturen zijn noodzaak bij het zo effectief mogelijk verdelen van werk, waar nodig over de hele aardbol heen. Certificering is al bijna een voorwaarde om op internationaal niveau erkend te worden als architect. Het is daarom niet vreemd dat eigen, huisgemaakte architecturaanpakken hun langste tijd hebben gehad. Ze worden in ras tempo vervangen door open, transparante methoden als TOGAF van de Open Group. Jammer van al die raamwerken, dat wel.

Pakketsoftware wordt de norm, en daar krijg je gratis een architectonische visie bijgeleverd. Infrastructuur versimpelt, virtualiseert en wordt vervolgens uitbesteed. Organisaties lijken meer dan ooit op federaties van schoorvoetend samenwerkende bedrijfsonderdelen en *Top Down* ontwerpen worden per definitie gewantrouwd. Vooral overigens als ze vanaf een hoge ivoren toren door een op een mummie lijkend heerschap naar beneden worden geschreeuwd.

Wie wil veranderen, moet zich regelmatig onder het volk begeven. Ontwikkel daar eerst maar eens een leuk raamwerk voor, dames en heren IT-architecten. Ik hoor er wel van op het volgende architectuurcongres.

*tolido.blogspot.com*